

Diffusion de l'avis au marché

REM de l'Est

OCTOBRE 2021

Filiale de la Caisse de dépôt et placement du Québec | cdpqinfra.com

Ce document constitue de l'information privilégiée et confidentielle, et ne peut être transmis ou communiqué sans le consentement préalable de la Caisse.



Le plus gros projet en transport collectif dans l'histoire du Québec

Publication d'un avis afin d'avoir un plus grand intérêt du marché et, à terme, d'**obtenir la meilleure qualité au meilleur prix.**

Projet de
10 G\$

60 000 emplois
pendant la construction

6,3 G\$
pour le PIB québécois
pendant la construction



Une stratégie qui s'inspire des meilleures pratiques

Publication de l'avis au marché

```
graph TD; A[Publication de l'avis au marché] --> B[Positionner en amont le projet sur le marché afin d'obtenir l'expertise adéquate à sa réalisation]; A --> C[Favoriser la compétitivité des soumissions afin d'obtenir le meilleur ratio qualité/prix]; A --> D[Développer un projet de mobilité durable qui priorise les usagers et les milieux environnants]; B --- E[Obtenir le meilleur projet pour la population, au meilleur coût pour les Québécois]; C --- E; D --- E;
```

Positionner en amont le projet sur le marché afin d'obtenir l'expertise adéquate à sa réalisation

Favoriser la compétitivité des soumissions afin d'obtenir le meilleur ratio qualité/prix

Développer un projet de mobilité durable qui priorise les usagers et les milieux environnants

Obtenir le meilleur projet pour la population, au meilleur coût pour les Québécois

Un processus en plusieurs étapes, étalé sur 2 ans



Avis au marché

Annonce à l'intention des entreprises à l'effet qu'un projet d'envergure est prévu et qu'un processus d'approvisionnement sera déclenché afin de leur permettre de prendre connaissance du projet.



Séance d'information

Présentation destinée aux fournisseurs potentiels afin de leur expliquer l'étendue des lots et des travaux qui composeront l'appel d'offres et répondre à leurs questions.



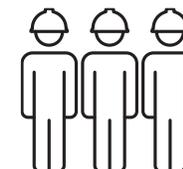
Demande d'expression d'intérêt

Sollicitation du marché pour valider l'intérêt de fournisseurs potentiels pour la fourniture de biens ou la prestation de services en vue d'un mandat à venir.



Appel de qualification

Qualification des entreprises ou des consortiums ayant la capacité de compléter les mandats qui feront l'objet d'un appel de propositions.



Appel de propositions

Adressé à au moins 3 fournisseurs s'étant qualifiés pour être en mesure de participer au processus d'appel d'offres.

2021

Début du processus d'approvisionnement

2022

BAPE & consultations publiques

2023

Fin du processus d'approvisionnement et début de la réalisation

2029

Fin de la construction et mise en service du REM de l'Est

Lotissement du projet

QUATRE CONTRATS MAJEURS À PRÉVOIR

LOT 1	Contrat pour les services d'un opérateur impliqué en amont et incluant l'exploitation et la maintenance des infrastructures et des éléments d'actifs du projet	Réception des propositions : printemps 2022
LOT 2	Contrat pour la fourniture du matériel roulant et des systèmes	Réception des propositions : automne 2022
LOT 3	Contrat de conception et construction d'un tunnel	Réception des propositions : automne 2022
LOT 4	Contrat de conception et construction pour les travaux de génie civil et aérien	Réception des propositions : été 2023

Optimisations dans l'approche d'approvisionnement

Accompagnement par un opérateur dès la phase de planification détaillée qui pourra :

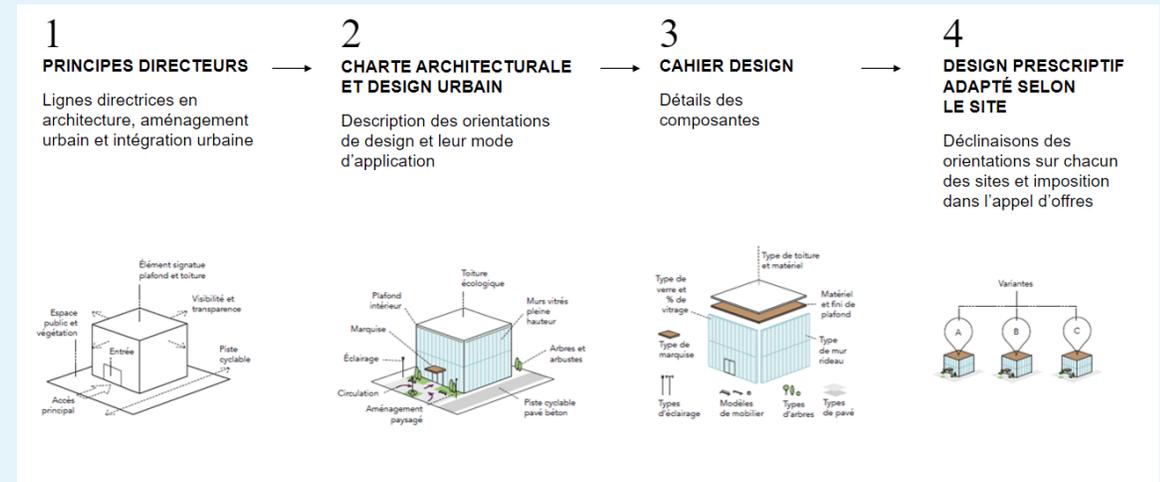
- Appuyer les travaux de conception
- Agir comme opérateur dans les phases subséquentes du projet

Segmentation du contrat génie civil en deux lots spécifiques :

1. Un fournisseur ou consortium, expert en tunnel, qui ne réalisera que le tunnel de la branche nord du projet (à l'exception des édicules extérieurs et des systèmes)
2. Un fournisseur ou consortium qui assurera la réalisation des structures aériennes, des stations et autres ouvrages civils

Positionnement de l'architecture au cœur de la démarche :

- Élaboration de plans et lignes directrices architecturaux prescriptifs qui **seront imposés** aux consortiums dans l'appel d'offres;



Intégration des optimisations en cours du processus

Le processus aura la flexibilité nécessaire pour intégrer des optimisations au projet suivant les consultations publiques, les audiences publiques du BAPE, le décret environnemental ainsi que les recommandations du comité d'experts indépendant sur l'intégration urbaine et architecturale du projet

- Des addenda seront émis pour intégrer les exigences environnementales et les demandes du milieu
- Aucune signature de contrat pour des travaux sans la finalisation des ententes avec le gouvernement du Québec

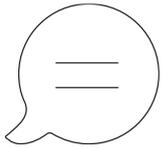
Mécanismes de probité du processus

Une gouvernance exemplaire sera mise en place pour la sélection des firmes. Notre approche s'inspire des meilleures pratiques et vise une démarche rigoureuse, transparente et aux standards parmi les plus élevés en termes d'équité, de probité et d'intégrité :

- Plusieurs comités de sélection pour analyser les propositions
- Un comité indépendant agira à titre d'auditeurs du processus d'approvisionnement et fera rapport au CA pour valider l'intégrité du processus
- Des vérificateurs de processus indépendants feront le suivi de la démarche

Prochaines étapes

Poursuite des travaux des équipes de conception afin d'apporter des bonifications au projet à la lumière des recommandations citoyennes et du comité d'experts multidisciplinaires

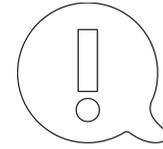


Poursuite des échanges avec les parties prenantes

Automne 2021

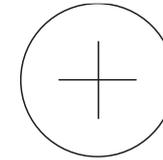


Analyse et présentation des optimisations



Présentation d'une vision architecturale et d'intégration de grande qualité

Fin 2021 – Début 2022



Dépôt de l'étude d'impact et participation aux audiences publiques du BAPE

Printemps 2022

Merci